

شماره:

تاریخ:

پیوست:

صورتجلسه پنجمین نشست عادی از دوره سوم هیأت امنای سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاهها  
«سمت» مورخ ۹۶/۶/۱۳

اسامی مؤسسات عضو هیأت امنا:

(۱) سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی؛ (۲) مرکز نشر دانشگاهی.

محل جلسه: دفتر وزیر محترم علوم، تحقیقات و فناوری

ساعت شروع: ۹ صبح

اعضای حقوقی:

- ۱- آقای دکتر سید ضیاء هاشمی - سرپرست محترم وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و رئیس هیأت امنا؛
- ۲- آقای دکتر احمد احمدی - رئیس محترم سازمان مطالعه و تدوین و دبیر هیأت امنا؛
- ۳- آقای دکتر عبدالرضا باقری - مشاور وزیر و رئیس محترم مرکز هیأت‌های امنا و هیأت‌های ممیزه؛
- ۴- آقای دکتر حسین غریبی - رئیس محترم کمیسیون دائمی هیأت امنا؛
- ۵- آقای حسین الهامیان - نماینده محترم سازمان برنامه و بودجه کشور؛
- ۶- آقای دکتر حسین محمدی دوستدار - سرپرست محترم مرکز نشر دانشگاهی.

اعضای حقیقی:

- ۱- آقای دکتر جعفر توفیقی - عضو محترم هیأت امنا؛
- ۲- آقای دکتر فتح‌اله مضطرزاده - عضو محترم هیأت امنا؛
- ۳- آقای دکتر غلامحسین غلامحسین زاده - عضو محترم هیأت امنا؛
- ۴- آقای دکتر محمدرضا سعیدی - عضو محترم هیأت امنا.

اعضای غایب:

- ۱- آقای دکتر محمود مهرمحمدی - عضو محترم هیأت امنا؛
- ۲- حجه الاسلام و المسلمین محمد محمدیان - عضو محترم هیأت امنا.

سایر مدعوین:

- ۱- آقای دکتر وحید احمدی - معاون محترم پژوهش و فناوری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری؛
- ۲- آقای دکتر شهاب کسکه - معاون محترم مرکز هیأت‌های امنا؛
- ۳- آقای دکتر ابراهیم رضایی - معاون محترم اجرایی سازمان «سمت»؛
- ۴- خانم زهرا عطار - مسئول محترم دبیرخانه هیأت امنا؛
- ۵- حسابرس محترم سازمان «سمت»؛
- ۶- آقای محسن دخانچی نماینده محترم کمیسیون دائمی هیأت امنا در هیأت اجرایی.

نشانی:  
بزرگراه جلال آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتابخانه: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۳۴۸۴۳-۴۴۲۴۸۷۷۶۰  
۴۴۲۴۴۶۲۵۰-۲  
نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵  
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
info@samt.ac.ir

مهر مرکز هیأت امنا

مرکز هیأت‌های امنا و هیأت‌های ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری  
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امنا و هیأت‌های ممیزه



شماره:

تاریخ:

پیوست:

**دستور اول - ارائه گزارش عملکرد رؤسای مؤسسات عضو**

در ابتدای جلسه آقای دکتر باقری ضمن خیر مقدم به اعضای محترم هیأت امناء، خواستار ارائه گزارش عملکرد از سوی رؤسای مؤسسات عضو شدند و مقرر شد زین پس گزارش عملکرد مؤسسات بر اساس برنامه راهبردی و عملیاتی و میزان تحقق اهداف آن به جلسات هیأت امناء ارائه شود.

**دستور دوم (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - بررسی و تأیید گزارش حسابرسی عملکرد سال ۱۳۹۵ سازمان «سمت»**

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و بند «ه» ماده ۷ قانون تشکیل هیأت‌های امنای دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی، گزارش حسابرسی سال ۱۳۹۵ «سمت» مطرح و مشروط به اصلاح فرآیندها و انجام اقدامات لازم تا جلسه بعدی هیأت امناء، گزارش مورد تأیید قرار گرفت. در ضمن مقرر شد گزارش تفریغ بودجه بر اساس میزان تحقق برنامه راهبردی و همچنین بودجه تفصیلی برنامه‌ای در جلسه بعدی ارائه شود.

**دستور سوم (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - تعیین حسابرس برای بررسی عملکرد مالی سال ۱۳۹۶ مراکز عضو**

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و بند «ز» ماده ۷ قانون تشکیل هیأت‌های امنای دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی، مؤسسه حسابرسی آبتین روش آریا به عنوان حسابرس مالی سال ۱۳۹۶ سازمان «سمت» با مبلغ ۹۸ میلیون ریال و مرکز نشر دانشگاهی با مبلغ ۹۰ میلیون ریال تعیین شد.

**دستور چهارم (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۵/۱۲/۴) - تعیین حسابرس برای بررسی عملکرد مالی سال ۱۳۹۵ مرکز نشر دانشگاهی**

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، و بند «ز» ماده ۷ قانون تشکیل هیأت‌های امنای دانشگاه‌ها و مؤسسات عالی و پژوهشی و با عنایت به اعلام‌های انجام شده مؤسسه حسابرسی «بهرروزان حساب» با مبلغ ۹۵ میلیون ریال به عنوان حسابرس سال ۱۳۹۵ مرکز نشر دانشگاهی تعیین شد.

**دستور پنجم (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - بررسی و تأیید اصلاحیه بودجه تفصیلی سال ۱۳۹۵ مراکز عضو**

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و بندهای «ج» و «د» ماده ۷ قانون تشکیل هیأت امنای دانشگاه‌ها و مؤسسات عالی و پژوهشی، اصلاحیه بودجه تفصیلی سال ۱۳۹۵ مراکز عضو تأیید شد.

نشانی:  
 بزرگراه جلال‌آل احمد  
 غرب پل یادگار امام  
 سازمان مطالعه و تدوین  
 کتب علمی: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱  
 تلفن: ۴۴۲۴۸۷۶۰-۴۴۲۴۸۴۳  
 ۴۴۲۴۴۶۲۵-۲  
 شماره: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
 صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱  
 مرکز پخش:  
 تهران، خ. انقلاب اسلامی  
 خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
 تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵  
 شماره: ۶۶۴۰۵۶۷۸

مهر مرکز هیأت امناء

مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه



**دستور ششم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - بررسی و تأیید بودجه تفصیلی سال ۱۳۹۶ مراکز عضو

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و بندهای «ج» و «د» ماده ۷ قانون تشکیل هیأت امنای دانشگاه‌ها و مؤسسات عالی و پژوهشی، بودجه تفصیلی سال ۱۳۹۶ سازمان «سمت» تأیید شد و در خصوص مرکز نشر دانشگاهی ضمن تصویب کلیات مقرر شد با حضور دکتر کسکه و نماینده مرکز دانشگاهی جزئیات مورد بررسی قرار گیرد و گزارش آن در جلسه بعدی هیأت امنای ارائه شود. همچنین مقرر شد با توجه به مفاد تبصره بند «ب» ماده ۴ «دستورالعمل مدیریت سبز» ابلاغیه وزارت متبوع، یک درصد از اعتبار سالیانه در یک ردیف جداگانه و با عنوان مدیریت سبز در بودجه تفصیلی لحاظ گردد. همچنین ۲/۵ درصد از کل اعتبارات هزینه‌ای (اعم از اعتبارات عمومی و اختصاصی) به توسعه فناوری اطلاعات در دانشگاه‌ها مطابق با بند ۶-۳ سند سیاست‌های راهبردی هیأت امنای مورد تأکید قرار گرفت و مقرر شد بخشی از این بودجه برای استقرار حکمرانی داده هزینه گردد.

**دستور هفتم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - ارائه گزارش پیشرفت پروژه عمرانی ساختمان شماره ۲ «سمت» و افزایش سقف اعتبار از محل اعتبارات اختصاصی سازمان

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و با توجه به گزارش پیشرفت پروژه عمرانی ساختمان شماره ۲ و به منظور تسریع در انجام عملیات اجرایی پروژه و نیز تأمین هزینه‌های ناشی از تورم، هیأت امنای با افزایش سقف اعتبار، با اختصاص ۵/۵ میلیارد تومان از محل اعتبارات اختصاصی «سمت»، برای شروع فاز اول این پروژه موافقت کرد. در ضمن با اضافه مترای بنا به میزان ۱۰۰۴ متر مربع موافقت شد و مقرر شد فازبندی‌های پروژه به گونه‌ای تقسیم شود تا با تأمین اعتبار آن، پروژه رأس مهلت مقرر و بدون تحمیل بار مالی اضافه به بهره‌برداری برسد.

**دستور هشتم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - تبدیل وضعیت ۱۲ نیروی قرارداد حجمی «سمت» به قرارداد انجام کار معین

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و با عنایت به تصویب ساختار سازمانی «سمت»، هیأت امنای با ادامه کار با ۱۲ نفر برای انجام امور حجمی منطبق با مأموریت‌های «سمت»، با رعایت ضوابط و مقررات مربوطه موافقت نمود.

**دستور نهم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - احداث ساختمان سازمان در زمین ابوریحان به صورت

مشارکتی

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، هیأت امنای با کلیات مشارکت برای ساخت یک باب ساختمان در زمین ابوریحان و بهره‌برداری از آن موافقت نمود. مقرر شد جزئیات آن در جلسه بعدی کمیسیون دائمی هیأت امنای مطرح و مورد تصمیم‌گیری واقع شود.

نشانی:  
بزرگراه جلال‌آل‌احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتابستی: ۱۴۶۳۶  
تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۳۴۸۴۳  
۴۴۲۴۶۲۵۰-۲  
نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۲  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰  
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
Info@samt.ac.ir

مهر مرکز هیأت امنای  
**تصویب شد**

مرکز هیات‌های امنای و هیات‌های ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیات‌های امنای و هیات‌های ممیزه



باسمه تعالی

شماره:

تاریخ:

پیوست:

**دستور دهم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۵/۱۲/۴) - بازخریدی تعدادی از پرسنل مرکز نشر دانشگاهی با سابقه کار بالای ۲۰ سال

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، و با توجه به پاسخ مرکز هیأت‌های امانا به نامه شماره ۱۵/۱۵۲۹۴۵ مورخ ۹۵/۷/۱۷، مقرر گردید منوط به تقاضای مستخدم و تأیید مؤسسه مربوط، کسانی که بین ۲۰ تا ۲۵ سال سابقه خدمت دارند می‌توانند با رعایت صرفه و صلاح مؤسسه و ضوابط و مقررات و مشروط به تأمین اعتبار مربوط، بازخرید شوند.

**دستور یازدهم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - تصویب تعرفه ترجمه و خدمات آن برای سال ۱۳۹۶

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، و بند «ل» ماده ۷ قانون تشکیل هیأت امنای دانشگاه‌ها و مؤسسات عالی و پژوهشی، جدول پیشنهادی حق الزحمه ترجمه و خدمات آن برای سال ۱۳۹۶ (به شرح پیوست شماره ۱) تأیید شد.

**دستور دوازدهم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۲/۲۴) - تصویب تعرفه خدمات نشر برای سال ۱۳۹۶

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و بند «ل» ماده ۷ قانون تشکیل هیأت امنای دانشگاه‌ها و مؤسسات عالی و پژوهشی، جدول پیشنهادی حق الزحمه خدمات نشر برای سال ۱۳۹۶ (به شرح جدول پیوست شماره ۲) تصحیح و به تصویب رسید.

**دستور سیزدهم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۲/۲۴) - اخذ مجوز فروش انبار شهریار جهت تأمین هزینه‌های ساختمان شماره ۲ «سمت»

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، هیأت امانا با فروش انبار شهریار به منظور تأمین بخشی از هزینه‌های لازم برای پروژه عمرانی شماره ۲ «سمت»، با رعایت ضوابط و مقررات مربوطه و صرفه و صلاح سازمان موافقت نمود.

**دستور چهاردهم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - تعیین آقای دکتر ابراهیم رضایی به عنوان عضو جدید کمیسیون دائمی

**مصوبه:** به استناد بندهای ۲ و ۳ دستورالعمل نحوه تشکیل و فعالیت کمیسیون دائمی، هیأت امانا آقای دکتر ابراهیم رضایی را به عنوان عضو جدید کمیسیون دائمی هیأت امانا تعیین نمود.

نشانی:  
بزرگراه جلال آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتاب‌پستی: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۴۴۸۲۳-۴۴۲۴۸۷۷۶  
۴۴۲۴۴۶۲۵-۲  
نماینده: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵  
نماینده: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
info@samt.ac.ir

مهر مرکز هیأت امانا  
تصویب شد

مرکز هیأت‌های امانا و هیأت‌های ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری  
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امانا و هیأت‌های ممیزه



شماره:

تاریخ:

پیوست:

**دستور پانزدهم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۵/۱۲/۴) - تسری قانون کاهش ساعت کار بانوان شاغل دارای شرایط خاص به آیین نامه استخدامی اعضای هیأت علمی و غیر هیأت علمی.

**مصوبه:** به استناد مفاد ماده (۱) قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و نامه شماره ۱۵/۱۹۰۴۳۴ مورخ ۱۳۹۵/۰۸/۲۹ مشاور محترم وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه، با تسری قانون کاهش ساعت کار بانوان شاغل دارای شرایط خاص مصوب ۱۳۹۵/۰۶/۰۲ مجلس شورای اسلامی به ماده (۲۸) آیین نامه استخدامی اعضای هیأت علمی و ماده (۳۷) آیین نامه استخدامی اعضای غیر هیأت علمی برای مراکز عضو موافقت به عمل آمد.

**دستور شانزدهم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۵/۱۲/۴) - بررسی و تعیین نصاب ارزش اموال غیر منقول مشمول الصاق برجسب و ثبت در دفاتر

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و در اجرای ماده ۶۰ آئین نامه مالی و معاملاتی و تبصره‌های آن، ملاک برای نصاب ارزش اموال غیر منقول مشمول الصاق برجسب و ثبت در دفاتر برای سال ۱۳۹۵ بخشنامه شماره ۱۵/۱۳۹۵۷۴ مورخ ۹۵/۸/۱ وزارت امور اقتصاد و دارایی قرار گرفت و مقرر گردید برای سالهای آتی نصاب ارزش اموال تعیین شده از سوی وزارت امور اقتصادی و دارایی ملاک عمل قرارگیرد.

**دستور هفدهم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - تبدیل وضعیت ۵ عضو، پذیرفته شده در آزمون‌های ادواری، از قراردادی به پیمانی

**مصوبه:** به استناد ماده ۳۰ بخشنامه شماره ۲۰۰/۹۳/۹۷۵۷ مورخ ۱۳۹۳/۰۷/۱۹ شورای توسعه مدیریت و سرمایه انسانی ریاست جمهوری و بازگشت به نامه منتهی به شماره ۶/۴۹۶۲۷ مورخ ۱۳۹۶/۰۳/۰۹ معاون محترم اداری، مالی و مدیریت منابع وزارت متبوع مبنی بر تأیید تبدیل وضعیت ۵ نفر از کارکنان قراردادی این سازمان به شرح پیوست شماره ۳، در اجرای تخصیص شماره استخدام پیمانی از سوی اداره امور آمار، برنامه‌ریزی و تأمین نیروی انسانی سازمان اداری و استخدامی کشور نسبت به تبدیل وضعیت به پیمانی این افراد از تاریخ ۱۳۹۶/۰۲/۲۳ (تاریخ قطعی هسته مرکزی گزینش کارکنان) موافقت شد.

نشانی:  
بزرگراه جلال‌آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتابخانه ملی: ۱۴۶۳۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۴۸۴۳-۴۴۲۴۸۷۷۶  
۴۴۲۴۶۲۵۰-۲  
نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز بخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰  
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
info@samt.ac.ir

مهر مرکز هیأت امناء  
**تصویب شد**

مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری  
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه



شماره:

تاریخ:

پیوست:

**دستور هجدهم** (موضوع مصوبه کمیسیون دائمی مورخ ۹۶/۶/۱۲) - تصویب کلیات برنامه راهبردی سازمان «سمت»

**مصوبه:** به استناد ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، کلیات برنامه راهبردی سازمان «سمت» (به شرح پیوست شماره ۴) به تصویب هیأت امناء رسید.

دکتر سید ضیاء هاشمی  
سرپرست محترم علوم، تحقیقات و فناوری  
و رئیس هیأت امناء

دکتر احمد احمدی  
رئیس سازمان مطالعه و تدوین  
کتب علوم انسانی دانشگاه‌ها  
و دبیر هیأت امناء

نشانی:  
بزرگراه جلال‌آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتاب‌های: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۴۸۴۳  
۴۴۲۴۶۲۵-۲  
نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز بخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵  
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
info@samt.ac.ir

مهر مرکز هیأت امناء  
**تصویب شد**

مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری  
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه



باسمه تعالی

شماره:

تاریخ:

پیوست:

بسمه تعالی

جدول نحوه محاسبه ترجمه و خدمات آن در سال ۱۳۹۶

پیوست شماره ۱- مربوط به دستور یازدهم

عنوان	داخل کشور		خارج از کشور	
	ترجمه به ازای هر صفحه ۳۰۰ کلمه‌ای	ویرایش و تدوین براساس ۳۵٪ هزینه ترجمه	ترجمه به ازای هر صفحه ۳۰۰ کلمه‌ای	ویرایش و تدوین براساس ۳۵٪ هزینه ترجمه
ترجمه از زبان فارسی به زبان انگلیسی	تا ۶۸۶,۴۰۰ ریال	تا ۲۴۰,۲۴۰ ریال	تا ۱,۰۲۹,۶۰۰ ریال	تا ۳۶۰,۳۶۰ ریال
ترجمه از زبان فارسی به زبان عربی	تا ۶۰۰,۶۰۰ ریال	تا ۲۱۰,۲۱۰ ریال	تا ۶۸۶,۴۰۰ ریال	تا ۲۴۰,۲۴۰ ریال
ترجمه از زبان فارسی به زبان اردو و ملایو	تا ۵۱۴,۸۰۰ ریال	تا ۱۸۰,۱۸۰ ریال	تا ۵۱۴,۸۰۰ ریال	تا ۱۸۰,۱۸۰ ریال
ترجمه از زبان فارسی به زبان آلمانی، ایتالیایی و اسپانیایی	تا ۸۵۸,۰۰۰ ریال	تا ۳۰۰,۳۰۰ ریال	تا ۱,۲۰۱,۲۰۰ ریال	تا ۴۲۰,۴۲۰ ریال
ترجمه از زبان فارسی به زبان روسی	تا ۶۸۶,۴۰۰ ریال	تا ۲۴۰,۲۴۰ ریال	تا ۷۷۲,۲۰۰ ریال	تا ۲۷۰,۲۷۰ ریال
ترجمه از زبان فارسی به زبان آذری و ترکی استانبولی	تا ۵۱۴,۸۰۰ ریال	تا ۱۸۰,۱۸۰ ریال	تا ۶۰۰,۶۰۰ ریال	تا ۲۱۰,۲۱۰ ریال
برگردان، تطبیق و تصحیح از خط فارسی به خط تاجیکی و بالعکس و سایر زبانها	تا ۱۵۰,۰۰۰ ریال	تا ۵۲,۵۰۰ ریال	تا ۲۰۰,۰۰۰ ریال	تا ۷۰,۰۰۰ ریال

توضیح: حق الزحمه ترجمه و ویرایش اثر حداکثر تا ۳۰٪ با تشخیص رئیس دستگاه قابل افزایش است.

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه  
دکتر عبدالرضا باقری  
مهر مرکز هیأت امناء  
**تصویب شد**  
مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه

نشانی:  
بزرگراه جلال آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتابستی: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۳۴۸۴۳-۴۴۲۳۸۷۷۶  
۴۴۲۳۴۶۲۵۰-۲  
نمابر: ۴۴۲۳۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰  
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸



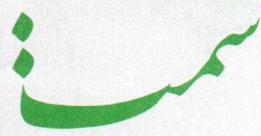
پیوست شماره ۲- مربوط به دستور دوازدهم  
جدول محاسبه حق الزحمه خدمات نشر برای سال ۱۳۹۶  
(قیمتها به ریال است)

وی-رایش			
درجه ۳	درجه ۲	درجه ۱	بر اساس صفحه چاپی (قطع وزیری)
تا ۵۶۰۰۰	تا ۴۸۰۰۰	تا ۴۱۰۰۰	ویرایش ادبی و زبانی
تا ۶۰۰۰۰	تا ۵۴۰۰۰	تا ۴۳۰۰۰	ویرایش تطبیقی و زبانی
تا ۷۲۰۰۰	تا ۶۱۰۰۰	تا ۵۶۰۰۰	ویرایش متون لاتین
—	—	تا ۲۵۰۰۰	ویرایش صوری
تا ۱۵۰۰۰	تا ۱۰۰۰۰	تا ۵۰۰۰	ویرایش فنی
تا ۱۵۰۰۰۰	تا ۱۲۰۰۰۰	تا ۸۰۰۰۰	ویرایش علمی - محتوایی متون تألیفی / تصنیفی
تا ۱۲۰۰۰۰	تا ۹۰۰۰۰	تا ۶۰۰۰۰	ویرایش علمی - محتوایی متون ترجمه‌ای

نمونه خوانی		
نمونه دوم	نمونه اول	بر اساس صفحه چاپی (قطع وزیری)
تا ۱۲۰۰۰	تا ۱۲۰۰۰	نمونه خوانی
تا ۱۷۰۰	تا ۱۱۰۰	تطبیق صفحه

طراحی			
ترسیم شکل‌های پرکار	متوسط با حرفشکل	ساده بدون حرفشکل (عکس)	بر اساس تعداد تصاویر
تا ۶۱۰۰۰	تا ۵۱۰۰۰	تا ۳۸۰۰۰	طراحی نمودارها و تصاویر

حروفچینی		
نمونه دوم (اصلاح)	نمونه اول	بر اساس صفحه چاپی (قطع وزیری)
تا ۶۰۰۰	تا ۱۲۰۰۰	حروفچینی (راسته چینی)
تا ۴۷۰۰	تا ۸۷۰۰	اصلاح متون کم کار سی دی دار
تا ۱۴۳۰۰	تا ۱۹۸۰۰	حروفچینی (متون نیمه تخصصی، تخصصی و فرمول‌دار - پرکار)
—	تا ۴۷۰۰	تبدیل زرنگار به ورد (راسته چینی)
تا ۷۰۰۰	تا ۱۲۰۰۰	تبدیل زرنگار به ورد (نیمه تخصصی، تخصصی و ...)



نشانی:  
بزرگراه جلال آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتاب‌های: ۱۴۶۳۶  
تلفن: ۴۲۲۳۴۸۴۳-۴۲۲۳۴۸۷۶  
۴۲۲۳۴۲۵۰-۲  
نماینده: ۴۲۲۳۴۸۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱  
مرکز پخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۲  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵  
نماینده: ۶۶۴۰۵۶۷۸  
www.samt.ac.ir  
Info@samt.ac.ir

مهر مرکز هیأت امناء  
مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری  
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه



شماره:

تاریخ:

پیوست:

صفحه آرای	
بر اساس صفحه چاپی (قطع وزیری)	
تا ۵۷۰۰	صفحه آرای راسته چینی (ورد)
تا ۱۶۵۰۰	صفحه آرای راسته چینی (ایندیزاین)
تا ۱۳۸۰۰	صفحه آرای نیمه تخصصی و تخصصی (ورد)
تا ۲۱۷۰۰	صفحه آرای نیمه تخصصی و تخصصی (ایندیزاین)

کنترل فنی		
نمونه دوم	نمونه اول	بر اساس صفحه چاپی (قطع وزیری)
تا ۳۶۰۰	تا ۴۳۰۰	کنترل فنی (ساده - فرمول دار و شکل دار)
تا ۲۸۸۰	تا ۵۷۰۰	کنترل فنی (تطبیق با متن اصلی)

نمایه سازی		
نمایه موضوعی (به ازای هر صفحه چاپی کل متن) (در صورت مطالعه کامل متن)	نمایه اعلام (به ازای هر صفحه) (دوستونی، یک قلم ریزتر از متن)	بر اساس صفحه چاپی (قطع وزیری)
تا ۱۵۰۰۰	تا ۱۲۲۴۰۰	نمایه سازی

توضیح: حق الزحمه خدمات نشر حداکثر تا ۳۰٪ با اختیار رئیس دستگاه قابل افزایش است.



نشانی:  
بزرگراه جلال آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتاب‌های درسی: ۱۴۶۳۶  
تلفن: ۴۲۲۴۸۷۷۶-۴۲۲۳۴۸۴۳  
۴۲۲۴۶۲۵۰-۲  
نمابر: ۴۲۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱  
مرکز پخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۲  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵  
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸  
[www.samt.ac.ir](http://www.samt.ac.ir)  
[Info@samt.ac.ir](mailto:Info@samt.ac.ir)

تصویب شد  
مرکز هیاتهای امناء و هیاتهای ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری  
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیاتهای امناء و هیاتهای ممیزه



شماره:

تاریخ:

پیوست:

پیوست شماره ۳- مربوط به دستور هفدهم

ردیف	نام و نام خانوادگی	مقطع و رشته تحصیلی	شماره مستخدم پیمانی	عنوان، تعداد و رده‌بندی پست	واحد سازمانی
۱	جواد ایرجی	لیسانس علوم اجتماعی	۲۹۶۸۶۸۲۲۱۵۸	کارشناس حراست (۱ سمت، شماره ۱۳)	دفتر حراست
۲	فرزاد امامی	فوق لیسانس علوم اجتماعی	۲۹۶۲۶۳۵۴۰۷۶	مسئول دفتر و منشی (۱ سمت، شماره ۹)	مدیریت امور پژوهشی
۳	مرجان برهمند	فوق لیسانس مطالعات زنان	۲۹۶۳۷۵۳۳۰۹۹	کارشناس امور پژوهشی (۸ سمت، شماره ۱۵)	مدیریت امور پژوهشی
۴	فاطمه جزء خراسانی	فوق لیسانس مطالعات زنان	۲۹۶۸۳۶۶۵۲۷۴	کارشناس ناظر ویرایش (۸ سمت، شماره ۱۵)	مدیریت طراحی و تدوین
۵	زهره احمدی	لیسانس مهندسی کامپیوتر	۲۹۶۵۴۲۳۱۹۳۳	کارشناس نرم‌افزار (۱ سمت، شماره ۱۵)	اداره فناوری اطلاعات

نشانی:

بزرگراه جلال‌آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتابخانه کد پستی: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۴۸۴۳  
۴۴۲۴۶۲۵۰-۲  
شماره: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:

تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابو یحیی، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵  
شماره: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
info@samt.ac.ir

مهر مرکز هیأت امناء

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امناء و هیأت‌های ممیزه



پیوست شماره ۴ - مربوط به دستور هجدهم

## برنامه راهبردی

### ۱. مقدمه

سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاهها (سمت)، بر اساس مصوبه اسفندماه ۱۳۶۳ شورای عالی انقلاب فرهنگی و با هدف انجام پژوهشهای بنیادی و کاربردی و رفع نیاز دانشگاهها به کتب درسی در زمینه علوم انسانی و اسلامی، فعالیت خود را از سال ۱۳۶۴ آغاز؛ و طی بیش از ربع قرن تلاش علمی و پژوهشی، از جایگاهی رفیع و قابل توجه در میان جامعه دانشگاهی کشور برخوردار شده و علاوه بر آن، در طی زمان زمینه‌های بسیار مناسبی برای حضور در جوامع دانشگاهی کشورهای اسلامی و همسایه به دست آورده است.

با عنایت به گسترش فعالیت‌های سازمان در داخل و خارج از کشور در طول سالهای گذشته و نیز برنامه‌هایی که در اسناد بالادستی و نیز سطح سیاستگذاری کلی نظام در خصوص طرح تحول علوم انسانی در پیش گرفته شد، ضرورت تدوین یک برنامه استراتژیک بیش از پیش روشن شد و کار تدوین آن در سازمان شروع و پیگیری شد.

در مسیر تدوین برنامه استراتژیک سازمان، نتایج مطالعات دست کم دو تیم تحقیقاتی که در طول زمان هر کدام قسمتی از مطالعه را انجام داده و مرحله استخراج استراتژی‌های اصلی را به اتمام رساندند به سازمان ارائه شد که نهایتاً بعد از بررسی و تکمیل برنامه‌های عملیاتی آن در کارگروه‌های مختلف، خلاصه آن در ادامه این نوشتار عرضه می‌گردد.

### ۲. تحلیل اسناد بالادستی

مقوله پژوهش در حوزه علوم انسانی و اسلامی و اهمیت آن تقریباً در تمام اسناد بالادستی کشور مورد توجه قرار گرفته است. در سند «چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴» یکی از مهمترین بندهای مرتبط با پژوهش، اقتدار در تولید علم و فناوری را هدف قرار داده و متذکر می‌شود: «در ۱۴۰۴ ایران کشوری است ... برخوردار از دانش پیشرفته، توانا در تولید علم و فناوری، متکی بر سهم برتر منابع انسانی و سرمایه اجتماعی در تولید ملی». مخاطب اصلی این بند تمام مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی

**تصویب شد**  
مهر مرکز هیأت امنا  
مرکز هیاتهای امنا و هیاتهای ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری  
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیاتهای امنا و هیاتهای ممیزه

نشانی:  
بزرگراه جلال‌آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتابستی: ۱۶۶۳۶۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۴۸۴۳  
۴۴۲۴۶۲۵۰-۲  
نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز بخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰  
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
info@samt.ac.ir



کشور است که «سمت» نیز به عنوان یکی از ظرفیت‌های مهم کشور و در چارچوب مأموریت اصلی خود یکی از نهادهای اصلی تولید علم یعنی تأمین بخش مهمی از منابع علمی دانشگاهها را در حوزه علوم انسانی و اسلامی بر عهده گرفته تا جامعه علمی کشور با بهره‌گیری از این خدمت در راستای هدف مذکور در چشم‌انداز ۱۴۰۴ حرکت نمایند.

دومین سند مهم بالادستی «نقشه جامع علمی کشور» است که در فصول متعدد آن می‌توان موضوعاتی را در راستای مأموریت «سمت» مشاهده کرد. در بخش شاخص‌های کمی مطلوب در حوزه‌هایی مانند انتشارات علمی، کارگروهی، مشارکت‌های بین‌المللی و نظایر آن، نقش سازمان در نقشه علمی کشور کاملاً مشهود است. در فصل اولویت‌های علم و فناوری کشور در اولویت‌های گروه الف در حوزه «علوم انسانی و معارف اسلامی» نقش روشن سازمان قابل بررسی است. در فصل راهبردها و اقدامات ملی برای توسعه علم و فناوری کشور، راهبردهای کلان مانند «نهادهای نگرش اسلامی به علم و تسریع در فرآیندهای اسلامی شدن نهادهای آموزشی و پژوهشی»، «تعامل فعال و اثرگذار در حوزه علم و فناوری با کشورهای دیگر به‌ویژه کشورهای منطقه و جهان اسلام»، «متحول‌سازی و ارتقای کمی و کیفی علوم انسانی و هنر مبتنی بر معارف اسلامی» و نظایر آنها «سمت» نقش بسیار بی‌بدیل و برنامه‌های عملیاتی ملموسی را اجرا می‌کند.

علاوه بر اسناد مهم فوق، سیاست‌های کلی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و شورای عالی انقلاب فرهنگی (شورای تحول و ارتقای علوم انسانی) در حوزه علوم انسانی، برنامه ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور و سیاست‌های ابلاغی اقتصاد مقاومتی، روی برنامه استراتژیک سازمان و برنامه‌های عملیاتی آن اثر معنی‌داری دارند.

### ۳. بیانیه مأموریت

سازمان «سمت» عهده‌دار امر «بررسی و پژوهش» در حوزه علوم انسانی، برای تهیه و تدوین کتب درسی و مآخذ و سایر منابع علمی سازگار با مبانی اسلامی و ملی و مورد نیاز دانشگاههای کشور (و حسب ضرورت سایر کشورها)، به زبان فارسی و غیر فارسی و چاپ و نشر آنهاست.

نشانی:  
بزرگراه جلال‌آل‌احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتاب‌های درسی: ۱۴۶۳۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۴۸۴۳  
۴۴۲۴۶۲۵۰-۲  
شماره: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز بخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰  
شماره: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
info@samt.ac.ir

تصویب شد

مهر مرکز هیأت امنای  
مرکز هیأت‌های امنای و هیأت‌های ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امنای و هیأت‌های ممیزه



#### ۴. بیانیه چشم انداز

«سمت» در افق ۱۴۰۴، برترین تولیدکننده کتب و مآخذ درسی و سایر منابع علمی مورد نیاز دانشگاهها و مراکز آموزش عالی کشور در زمینه علوم انسانی است و از ویژگیهای ذیل برخوردار است:

۱. محتوای تولیداتش سازگار با مبانی اسلامی و فرهنگ ایرانی و در تعامل سازنده با جامعه جهانی است؛

۲. در تولید علم، نقد و ارزیابی نظریه‌های موجود و نظریه‌پردازی در حوزه علوم انسانی، نقش آفرین است و در پاسخگویی به سؤالات اساسی در این حوزه، سهم و جایگاه عمده و مؤثری دارد؛  
۳. با ایجاد زمینه‌های لازم برای تعامل و مشارکت، از همه ظرفیتهای و دستاوردهای علمی، تحقیقاتی و فناوری ممکن در داخل و خارج کشور بهره می‌گیرد؛

۴. در میان قاطبه محققان، علمای حوزه های دینی و استادان دانشگاهها و همچنین مراکز آموزش عالی و مؤسسات پژوهشی کشور و کشورهای فارسی‌زبان همسایه، از اعتبار و اقبال بالایی برخوردار است؛  
۵. در تمامی رشته‌های علوم انسانی، حسب نیاز، منابع و مآخذ مبنایی و علمی را مبتنی بر پژوهش‌های لازم تدوین کرده است؛

۶. بر مبنای الگوی نیاز سنجی، تمامی نیازهای دانشگاه‌های کشور به کتب درسی و کمک درسی استاندارد را در همه رشته‌های علوم انسانی از طریق تألیف یا ترجمه مرتفع کرده است؛  
۷. تولیداتش از نظام جامع ارزیابی برخوردار است و با ارزشیابی و نظر سنجی از صاحب نظران، توزیع کنندگان و کاربران کتابهایش و لحاظ کردن آخرین دستاوردهای علمی روز، محتوای تمامی کتابهای تولیدی خود را در دوره‌های حداکثر پنج ساله بازنگری و روزآمد می‌کند؛

۸. مجامع علمی، پژوهشی و دانشگاهی معتبر جهان، ضمن دادوستد علمی با سازمان به نقد و ارزیابی کتابهای مبنایی سمت می‌پردازند؛

۹. رضایت عموم صاحب نظران و استفاده کنندگان از کتابهای سازمان از حیث محتوا، کیفیت چاپ و نشر و قیمت را در حد بالاتر از متوسط جلب نموده است؛

۱۰. سرمایه انسانی سازمان، از اخلاق، انگیزه و تعلق سازمانی لازم و حسب جایگاه شغلی، از

نشانی:  
بزرگراه جلال‌آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتابی: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۴۴۸۳۳-۴۴۲۴۸۷۷۶  
۴۴۲۴۴۶۲۵۰-۲  
نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱  
مرکز پخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰  
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

**تصویب شد**  
مهر مرکز هیأت امنای  
مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری  
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امنای و هیات‌های ممیزه



توانمندی و وجهت علمی و مهارت‌های حرفه ای مناسب برخوردار است؛

۱۱. با رصد تولیدات علمی و پژوهشی در حوزه علوم انسانی در داخل و خارج کشور و نقد و ارزیابی آنها، به رشد و توسعه تحقیقات و تألیفات در این حوزه کمک می کند؛
۱۲. بخش اعظم بازار فروش کتاب درسی دانشگاهی کشور در حوزه علوم انسانی را در اختیار دارد و تولیداتش را حسب تناسب به کشورهای دیگر عرضه می کند؛
۱۳. کتابها را در کوتاه ترین زمان ممکن تولید و منتشر می کند.

## ۵. اهداف کلان

۱. استقرار و توسعه رویکردهای نوین مدیریتی در راستای بازمهندسی فرآیندها و چابک سازی سازمان؛
۲. افزایش سطح تعاملات اثرگذار داخلی و خارجی در راستای حذف موازی کاری های داخلی و تقویت مرجعیت منطقه ای؛
۳. توسعه و ارتقای پژوهش های نظری و کاربردی در راستای نیازهای جامعه دانشگاهی کشور؛
۴. تجاری سازی و تنوع بخشی به محصولات علوم انسانی با محوریت رویکردهای نوین مبتنی بر وب در تولید و توزیع.

## ۶. تجزیه و تحلیل محیط خارجی و داخلی

### الف. قوتها

۱. وجود پژوهشکده تحقیق و توسعه علوم انسانی «سمت» برای توسعه پژوهشها و تولید کتب مبنایی؛
۲. برخورداری از ظرفیت گروههای پژوهشی برای مدیریت تولید محتوا؛
۳. داشتن مأموریت قانونی در تأمین نیاز دانشجویان به کتب علوم انسانی؛
۴. وجود «مدیریت همکاری های علمی بین المللی» در ساختار تشکیلاتی سازمان برای گسترش دامنه فعالیتها به حوزه بین الملل؛

نشانی:  
بزرگراه جلال آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتابهای علمی: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۴۸۴۳  
۴۴۲۴۴۶۲۵۰-۲  
شماره: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱  
مرکز بخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰  
شماره: ۶۶۴۰۵۶۷۸

**تصویب شد**  
مهر مرکز هیأت امنای  
مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری  
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه



کتاب‌های منتشره؛

۷. فقدان سیستم اطلاعات مدیریت (MIS)

۸. نبود نظام قیمت‌گذاری، مدیریت بازار، توزیع و فروش و عدم بهره‌گیری کامل از ظرفیت‌های افزایش درآمد.

### ج. فرصتها

۱. تأکید سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران بر تولید و توسعه علم و فناوری؛
۲. وجود رویکرد برون‌سپاری فعالیتها در سیاستها و برنامه‌های کلان کشور؛
۳. اهتمام به پیاده‌سازی طرح تحول علوم انسانی در کشور؛
۴. خوشنامی سازمان و برخورداری از اعتماد جامعه حوزوی و دانشگاهی و تمایل آنان برای همکاری با «سمت»؛
۵. وجود ظرفیتهای مرتبط با مأموریتهای سازمان در نقشه جامع علمی کشور؛
۶. وجود زمینه مناسب علمی و همکاری با کشورهای اسلامی و همسایه؛
۷. تعیین‌کننده بودن نظر اساتید دانشگاهها، در انتخاب کتابهای «سمت» به عنوان منبع درسی؛
۸. استقبال روزافزون جامعه دانشگاهی از فضای مجازی و ابزارهای نوین آموزشی.

### د. تهدیدها

۱. ورود دیگر مؤسسات دولتی به عرصه تولید کتاب درسی دانشگاهی در علوم انسانی؛
۲. توسعه دامنه فعالیت بخش خصوصی در تولید و نشر کتاب درسی دانشگاهی؛
۳. نبود طرح جامع تحول علوم انسانی در کشور و غیرکارشناسی شدن فضای کار در این زمینه؛
۴. چاپ غیر مجاز کتابهای سمت توسط افراد سودجو؛
۵. تغییر ساختار بازار به نفع دانشگاه‌های خاص و گرایش دانشجویان به سمت آنها.

### ۷. استراتژی‌های «سمت»

استراتژی‌های «سمت» و برنامه عملیاتی هر یک در جدول ۱ ارائه شده است.

نشانی:  
بزرگراه جلال‌آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتاب‌های: ۱۴۶۳۶۴۵۸۵۱  
تلفن: ۴۴۲۴۸۴۳-۴۴۲۴۸۷۷۶  
۴۴۲۴۶۲۵۰-۲  
نمابر: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۴۵-۶۶۴۰۸۱۲۰  
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
info@samt.ac.ir

**تصویب شد**

مهر مرکز هیأت امنای  
مرکز هیأت‌های امنای و هیأت‌های همساز

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امنای و هیأت‌های همساز



## باسمه تعالی

شماره:

تاریخ:

پیوست:

۵. داشتن اعتبار و مقبولیت نزد علما، دانشگاهیان و اندیشمندان آگاه به مسائل اسلامی و وجود زمینه مناسب برای بهره‌گیری از دانش و توانمندی آنان؛ و توسعه مشارکت با مراکز علمی و پژوهشی در داخل و خارج کشور؛
۶. برخورداری از مدیر ارشد معتبر و مقبول در میان جامعه علمی کشور؛
۷. برخورداری از کارکنان ورزیده و با تجربه در واحدهای تدوین و تولید کتاب؛
۸. تعهد سازمانی قابل قبول مدیران و کارکنان و تمایل آنان به تحول سازمانی و ارتقای عملکرد؛
۹. برخوردار از سلامت اداری به ویژه در زمینه امور مالی؛
۱۰. پایین بودن نسبی قیمت کتابهای سمت؛
۱۱. برخورداری از پشتوانه مالی و سرمایه فیزیکی مناسب برای توسعه فعالیتها و افزایش ظرفیت تولید؛
۱۲. پایبندی سازمان به تعهداتش در قراردادها؛
۱۳. برخورداری از هیأت امنای مستقل؛
۱۴. شکل‌گیری واحد نشر الکترونیک و تولید محتوای دیجیتال در سازمان؛
۱۵. مشارکت اجرایی «سمت» در طرح تحول علوم انسانی.

### ب. ضعفها

۱. نهادینه نشدن فعالیت‌های برنامه‌ریزی در سازمان و نداشتن برنامه‌های بلندمدت و میان‌مدت؛
۲. پایین بودن سطح رسمیت در سازمان (مکتوب و مدون نبودن استانداردها، فرایندها، روشها و رویه‌ها)؛
۳. حاکمیت رویکرد تصدی‌گری بر رویکردهای برون‌سپاری و مشارکت جویانه در امور اجرایی؛
۴. تمرکز بیش از حد در تصمیم‌گیری‌ها و نارسایی در مشارکت کارشناسان برای تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری؛
۵. نظام‌مند نبودن فرآیندهای جذب، نگهداشت و توسعه منابع انسانی (نیازسنجی و گزینش، آموزش، انگیزش ارزیابی عملکرد و ارتقا)؛
۶. فقدان نظام ارزیابی پس از انتشار و نظام‌مند نبودن فرایند بازنگری، روزآمد سازی و بهبود کیفیت

تصویب شد  
مهر مرکز هیأت امنای

مرکز هیأت‌های امنای و هیأت‌های ممیزه

دکتر عبدالرضا باقری

مشاور وزیر و رئیس مرکز هیأت‌های امنای و هیأت‌های ممیزه

نشانی:

بزرگراه جلال‌آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتاب‌های علمی: ۱۴۶۳۴۵۸۵۱  
تلفن: ۰۲۱-۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۳۴۸۴۳  
۴۴۲۴۴۶۲۵۰-۲  
شماره: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز بخش:

تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۱۰۹  
تلفن: ۰۲۱-۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵  
نمابر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
info@samt.ac.ir



شماره:

تاریخ:

پیوست:

ردیف	شماره استراتژی	استراتژی	برنامه‌های عملیاتی
۱	۸	طراحی و استقرار نظام برنامه‌ریزی و سیستم اطلاعات مدیریت (MIS)	<p>راه‌اندازی واحد مدیریت برنامه‌ریزی</p> <p>مستندسازی فرایندهای سازمان</p> <p>تغییر و ارتقای نرم‌افزارهای اداری مالی</p> <p>ارتقای نرم‌افزارهای پژوهشی</p> <p>استفاده از داشبوردهای مدیریتی</p>
۲	۲	طراحی و استقرار کامل مدیریت‌های پژوهش و تولید محتوا	<p>ورود سازمان به عرصه نقد و بررسی مآخذ و کتب در حوزه علوم انسانی</p> <p>طراحی و استقرار نظام ارزیابی پس از انتشار</p> <p>طراحی فرایند «مدیریت تولید محتوای کتاب»</p> <p>بازتعریف گروه‌های پژوهشی و شرح وظایف آنها با محوریت «مدیریت تولید محتوای کتاب» و سازماندهی مجدد گروه‌های پژوهشی مبتنی بر آن</p> <p>طراحی الگوی نیازسنجی و اولویت‌گذاری «موضوعات پژوهشی»، «تامین و تدوین کتاب» و بازنگری کتابهای منتشره» تنظیم برنامه‌های پنج ساله و سالانه در هر یک از گروه‌های پژوهشی مبتنی بر نیازها و اولویتها</p> <p>ظرفیت‌سازی شبکه علماء، اندیشمندان و مراکز پژوهشی مرتبط با هر گروه پژوهشی</p> <p>تدوین نظام‌نامه انتخاب مؤلف و فرایند احاله کار به وی</p> <p>تدوین نظام‌نامه‌های: بررسی و تأیید محتوای اولیه کتاب، نظارت بر ویرایش محتوایی و ادبی و تأیید نهایی محتوای کتاب، نظارت بر ارزیابی پس از انتشار کتاب و بازنگری محتوای کتاب برای چاپ مجدد</p> <p>تدوین نظام‌نامه نقد و بررسی کتابهای منتشره سایر مؤسسات در رشته مربوط و منظور نمودن در برنامه سالانه</p>
۳	۷	طراحی و استقرار نظام جذب، نگهداشت و توسعه منابع انسانی سازمان	<p>اجرای نیازسنجی منابع انسانی</p> <p>اجرای نیازسنجی آموزشی</p> <p>توسعه کارراهه منابع انسانی</p> <p>تدوین و اجرای برنامه جذب سازمان</p> <p>تدوین و اجرای برنامه رفاهی سازمان</p> <p>استقرار نظام ارزیابی عملکرد</p> <p>تعیین نقش و جایگاه اعضای هیأت علمی سازمان در امر پژوهش و فراهم نمودن زمینه‌های ارتقای علمی و شغلی آنان</p> <p>و تصویب آیین‌های اجرایی، شرح وظایف، ترفیع، تشویق.</p>



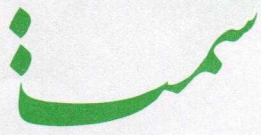
نشانی:  
بزرگراه جلال‌آل احمد  
غرب پل یادگار امام  
سازمان مطالعه و تدوین  
کتابستی: ۱۴۶۳۶  
تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۳۴۸۴۳  
۴۴۲۴۶۲۵۰-۲  
نماینر: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱  
مرکز پخش:  
تهران، خ. انقلاب اسلامی  
خ. ابوریحان، شماره ۲  
تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۲۵  
نماینر: ۶۶۴۰۵۶۷۸  
[www.samt.ac.ir](http://www.samt.ac.ir)  
[Info@samt.ac.ir](mailto:Info@samt.ac.ir)

**مهر مرکز هیأت امنای**  
**مرکز هیاتهای امنای و هیاتهای ممیزه**

دکتر عبدالرضا باقری  
مشاور وزیر و رئیس مرکز هیات‌های امنای و هیات‌های ممیزه



ردیف	شماره استراتژی	استراتژی	برنامه‌های عملیاتی
۴	۶	ارتقای فرهنگ سازمانی و فراهم کردن زمینه‌های ایجاد تعلق سازمانی کارکنان	توسعه مدیریت مشارکت‌جویانه در سازمان
			ایجاد سازوکارهای توسعه مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیریها از قبیل: استقرار نظام پیشنهادها و انتقادات؛ تشکیل گروه‌های مشورتی از کارکنان جدید و قدیم
۵	۵	بازطراحی استراتژی‌های بازاریابی	تبلیغ و عرضه محصولات سمت به جامعه علمی و پژوهشی کشور
			طراحی و استقرار نظامهای قیمت‌گذاری، مدیریت بازار، توزیع و فروش
۶	۴	توسعه تعاملات داخلی و خارجی	مقابله با تخلفات مؤسسات و افراد سودجو، در عرصه تولیدات «سمت»
			توسعه تعامل و همکاری «سمت» با مراکز پژوهشی و پژوهشگران خارجی به‌ویژه کشورهای همسایه و اسلامی
			جلب همکاری استادان برجسته و سرآمد با «سمت»
			طراحی نظام ارتباط و تعامل با مراجع و مراکز خارج از سازمان
۷	۳	اتخاذ رویکرد برون‌سپاری، فعالیتها و توسعه مشارکت، تعامل و همکاری سازمان با	طراحی و استقرار مدیریت امور بین‌الملل «سمت» و تبیین نحوه ارتباط و تعامل با سایر سازمان
			تمهید مقدمات لازم برای تحقق رویکرد برون‌سپاری امور اجرایی، استفاده از برنامه‌های نرم‌افزاری تحت وب.
۸	۱	ورود سازمان به عرصه پژوهش‌های بنیادی و تحولی	بهره‌گیری از ظرفیت علمی و انتشاراتی مؤسسات دولتی و بخش خصوصی در جهت مشارکت فعال در تدوین طرح تحول علوم انسانی در کشور
			انجام مطالعات لازم در موضوع ضرورت تحول علوم انسانی در کشور و تبیین نقش و جایگاه «سمت» در این زمینه



نشانی:  
 بزرگراه جلال‌آل احمد  
 غرب پل یادگار امام  
 سازمان مطالعه و تدوین  
 کتب‌پستی: ۱۴۶۳۶  
 تلفن: ۴۴۲۴۸۷۷۶-۴۴۲۳۴۸۴۳  
 ۴۴۲۴۶۲۵۰-۲  
 نمایر: ۴۴۲۴۸۷۷۷  
 صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۶۳۸۱

مرکز پخش:  
 تهران، خ. انقلاب اسلامی  
 خ. ابوریحان، شماره ۲  
 تلفن: ۶۶۴۰۸۱۲۰-۶۶۴۰۸۱۴۵  
 نمایر: ۶۶۴۰۵۶۷۸

www.samt.ac.ir  
 Info@samt.ac.ir

مهر مرکز هیات امناء  
**تعمیر شد**  
 مرکز هیاتهای امناء و هیاتهای مدیره

دکتر عبدالرضا باقری  
 مشاور وزیر و رئیس مرکز هیاتهای امناء و هیاتهای ممیزه